

Vorbereitung auf die Zertifizierung nach der Norm ISO/TS 16949

Immer mehr Unternehmen müssen ihre Management-Systeme nach speziellen Industrie-Standards zertifizieren lassen. Diese Zertifizierungen sind oft zwingende Voraussetzung, um als Automobilzulieferer in Frage zu kommen.

Die ISO/TS 16949:2002 wurde von der International Automotive Task Force (IATF) und der Vereinigung japanischer Automobilhersteller (JAMA) herausgegeben. Sie basiert auf der internationalen Norm DIN EN ISO 9001 und definiert zusätzliche Anforderungen der Automobilindustrie. Diese Anforderungen wurden bisher unter anderem in der amerikanischen QS 9000 oder deutschen VDA 6.1 beschrieben und einzeln auditiert. Durch den gemeinsamen Standard der TS 16949 soll eine Harmonisierung dieser Anforderungen und Reduzierung des Zertifizierungsaufwands erreicht werden

Ziele

Ziel ist die optimale Vorbereitung auf die TS 16949-Zertifizierung unter Nutzung der damit verbundenen Potenziale.

Die Vorbereitung eines Management-Systems auf eine Zertifizierung bietet immer die Chance, Effizienz und Effektivität der Prozesse zu verbessern. Ziel ist daher neben dem schnellen und sicheren Erhalt des TS 16949-Zertifikats auch die Nutzung der damit verbundenen Potenziale.

- Optimale Vorbereitung auf die Zertifizierung nach TS 16949
- Transformation und Erweiterung des bestehenden Managementsystems in ein TS 16949-konformes System
- Identifizieren und Umsetzen von Potenzialen zur Kostensenkung und Effizienzsteigerung
- Sicherstellen eines wirksamen Systems zur kontinuierlichen Verbesserung

Zielgruppe Alle Automobilzulieferer und Unternehmen, die eine TS 16949-Zertifizierung anstreben

Inhalte Die Vorbereitung auf die TS 16949-Zertifizierung umfasst unter anderem folgende Themen:

- Zusätzliche Anforderungen der TS 16949 gegenüber der DIN EN ISO 9001:2000
- Sonderanforderungen zu Premium Freights, Remote Locations, Informationsfluss entlang der Supply-Chain
- Mitgeltende Verfahren, wie APQP und FMEA
- Vereinbarkeit der TS 16949 mit Lean und TPS
- Ablauf des Zertifizierungsverfahrens, Auswahl der Zertifizierungsgesellschaft und des externen Auditors
- Qualifizierungsbedarfsermittlung und Mitarbeiter-Schulung

Vorgehen Die QMC Unternehmensberatung hat seit 1993 mehr als 100 Unternehmen erfolgreich auf Zertifizierungen nach unterschiedlichen Zertifizierungsnormen vorbereitet. Aus dieser Erfahrung kennen wir die Chancen und Risiken bei der Einführung oder Verbesserung von Managementsystemen und wissen die Potenziale zu nutzen.

Die wichtigsten Schritte der Zertifizierungsvorbereitung:

1. Aufnahme aller Anforderungen seitens Ihrer Kunden, der Zertifizierungsnormen und weiterer Quellen
2. Delta-Audit zur Ermittlung des Handlungsbedarfs
3. Qualifizierung der Mitarbeiter
4. Auswahl einer geeigneten Zertifizierungsgesellschaft
5. Anpassen der Strukturen, Prozesse und Dokumentation an die geänderten Anforderungen
6. Zertifizierung
7. Nachhaltiges Aufrechterhalten des TS 16949-konformen Managementsystems und Nutzung der Potenziale